



THE AFRICAN CAPACITY
BUILDING FOUNDATION

FONDATION POUR LE RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS EN AFRIQUE

Africa Capacity Report **ACR 2015**

Capacity Imperatives for Domestic Resource
Mobilization in Africa

Rapport sur les Capacités en Afrique **RICA 2015**

Les impératifs de capacités pour la mobilisation
des ressources intérieures en Afrique

**Official launch and
high level forum**

**Lancement officiel et
forum de haut niveau**



CONCEPT NOTE / NOTE CONCEPTUELLE

1. Introduction

The African Capacity Building Foundation (ACBF) will launch its 5th annual Africa Capacity Report (ACR) on the theme: Capacity Imperatives for Domestic Resource Mobilization in Africa on Monday, 7 December 2015. The launch of the Report is done in collaboration with the African Tax Administrative Forum (ATAF), the Collaborative Africa Budget Reform Initiative (CABRI), the NEPAD Planning and Coordinating Agency and the Government of Zimbabwe.

The Report follows in the heels of the inaugural Report launched in 2011 on the theme Capacity Development in Fragile States; the ACR 2012 on Capacity Development for Agricultural Transformation and Food Security; the third edition of the Report with the topic Capacity Development for Natural Resources Management; and the fourth edition of the Africa Capacity Report with the topic Capacity Imperatives for Regional Integration in Africa .

The Report maps the status of capacity development on the African continent and seeks to sharpen the focus on capacity as a major development policy issue. The ACR supports the entrenchment of capacity development in countries' development agenda. The Report, and its composite index (Africa Capacity Index (ACI)), are meant to offer the needed inputs into decisions on what to do in order to advance capacity at the country and continental level. To this end, the Report profiles countries' capacity development landscape drawing on rigorous indicators to support the continent's development agenda and complement, rather than duplicate, on-going efforts in assessment tools and information regarding the status of capacity in Africa. The Report is published based on a theme identified in consultation with the Foundation's stakeholders and partners. The Report is, thus, 'a research-led review of capacity development issues', developed by an independent team of distinguished experts and practitioners and advised by an External Reference Group (ERG) in collaboration with the ACBF Secretariat. The ACR's indices provide for tracking overtime, allow geographic comparability and offer a sense of assessments of results being achieved in capacity development in Africa.

The Africa Capacity Index (ACI) is a composite index computed from four sub-indices, each of which is an aggregated measure calculated on the basis of both a quantitative and a qualitative assessment of various components that form a cluster. Cluster analysis was used to generate the sub measures. The clusters have the following dimensions: policy environment; processes for implementation; development results at country level; and capacity development outcomes.

In the Report, domestic resource mobilization is defined as the generation of savings and taxes from domestic resource and their allocation to economically and socially productive activities. Domestic resource mobilization is recognized as a cornerstone of broad-based

1. Introduction

La Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF) va lancer son 5e Rapport sur les capacités en Afrique (RICA) sur le thème : « Les impératifs de capacité pour la mobilisation des ressources intérieures en Afrique ». Le lancement du rapport se fera le lundi 7 décembre 2015 en collaboration avec le Forum sur l'administration fiscale africaine (ATAF), l'Initiative africaine concertée sur la réforme budgétaire (CABRI), l'Agence de planification et de coordination du NEPAD et le Gouvernement du Zimbabwe. Ce rapport fera suite au rapport inaugural lancé en 2011 sur le thème le renforcement des capacités dans les États fragiles ; au RICA 2012 sur le renforcement des capacités pour la transformation agricole et la sécurité alimentaire ; à la troisième édition du Rapport portant sur le renforcement des capacités pour la gestion des ressources naturelles et à la quatrième édition du RICA ayant pour thème les exigences de capacités pour l'intégration régionale en Afrique.

Le rapport montre l'état du renforcement des capacités sur le continent africain et cherche à davantage mettre l'accent sur les capacités en tant qu'enjeu majeur de la politique de développement. Le RICA soutient la prise en compte du renforcement des capacités dans le programme de développement des pays. Le rapport, et son indice composite (indice de capacités en Afrique (ACI)), sont destinés à offrir les intrants nécessaires pour éclairer les choix en matière de renforcement des capacités au niveau national et continental. À cette fin, le rapport examine le paysage du renforcement des capacités des pays se basant sur des indicateurs rigoureux pour soutenir le programme de développement du continent. Il a pour but de compléter, plutôt que de dupliquer, les efforts en cours tels que les outils d'évaluation et des informations concernant l'état du renforcement des capacités en Afrique. Le rapport est publié sur un thème identifié en consultation avec les partenaires de la Fondation. Le rapport est, ainsi, « un examen empirique des questions de renforcement des capacités », mis au point par une équipe indépendante d'experts et de praticiens éminents. L'équipe travaille en collaboration avec un groupe de référence externe (ERG) et le Secrétariat de l'ACBF. Les indices du RICA permettent un suivi des progrès, la comparabilité géographique et une évaluation des résultats atteints en matière de renforcement des capacités en Afrique.

L'Indice de capacités en Afrique (ACI) est un indice composite calculé à partir de quatre sous-indices, chacun d'entre eux étant une mesure agrégée basée sur l'évaluation quantitative et qualitative de différentes composantes formant un groupe.. Les groupes ont les dimensions suivantes : environnement institutionnel ; le processus de mise en œuvre ; les résultats de développement au niveau national ; et les résultats en matière de renforcement des capacités.

Dans le rapport, la mobilisation des ressources intérieures est définie comme la génération de l'épargne et des impôts à partir des ressources intérieures et leur affectation à des activités économiquement et socialement productives. La

development and a secure, efficient and sustainable way to finance Africa's development and meet the domestic development objectives of the continent. Sources of domestic resource are mainly from the households through their savings; the firms from their profits and net earnings; and the governments via the taxes collected and other public revenues mobilized.

2. Objectives of the Africa Capacity Report 2015

The Africa Capacity Report (ACR) 2015 mainly concentrates on the role that capacity building plays in the domestic resource mobilization in Africa. It argues that capacity building is crucial not only to efficiently mobilize the necessary domestic resource for Africa's development agenda but also to enable their efficient and timely allocation to and utilization for the benefit of the key strategic sectors that have the potential to drive the continents' sustainable economic growth and development.

The specific objectives of the ACR 2015 are the following:

- Examine the dynamics of domestic resource mobilization across Africa;
- Interrogate the capacity development issues, challenges, opportunities and possibilities for domestic resource mobilization in Africa;
- Give enhanced theoretical underpinnings to the various capacity development interventions being undertaken on the continent to foster domestic resource mobilization;
- Examine the issues, challenges, opportunities and possibilities facing African countries, Regional Economic Communities, continental bodies as well as non-states actors in mobilization domestic resource across the continent and combating illicit flows of funds;
- Highlight some key concerns related to the likely effectiveness and sustainability of domestic resource mobilization and efforts to combat illicit financial flows across Africa;
- Suggest the way forward in terms of key capacity needs and the appropriate roles for governments, regional economic communities, continental bodies, and non-state actors involved in domestic resource mobilization efforts; and
- Serve as a knowledge product on capacity dimensions of DRM targeting Africa's continental bodies, RECs, governments, policymakers, public-sector officials, private sector, civil society and development partners.

The ACR 2015 strives to provide a set of recommendations

mobilisation des ressources intérieures est reconnue comme une pierre angulaire du développement inclusif. Elle est moyen efficace et durable pour financer le développement de l'Afrique et atteindre les objectifs nationaux de développement du continent. Les principales sources de ressources intérieures sont les ménages par le biais de leurs épargnes ; les entreprises à travers leurs bénéfices et leurs revenus net ; et les gouvernements via les impôts prélevés et les autres recettes publiques mobilisées.

2. Objectifs du Rapport sur les capacités en Afrique 2015

Le Rapport sur les capacités en Afrique (RICA) 2015 se concentre principalement sur le rôle que joue le renforcement des capacités dans la mobilisation des ressources intérieures en Afrique. Il soutient que le renforcement des capacités est crucial non seulement pour mobiliser efficacement les ressources intérieures nécessaires au programme de développement de l'Afrique, mais aussi pour permettre leur répartition et leur utilisation efficaces et opportunes au profit des secteurs stratégiques clés qui ont le potentiel pour stimuler la croissance et le développement économiques durables du continent.

Les objectifs spécifiques du RICA 2015 sont les suivants :

- Examiner la dynamique de la mobilisation des ressources intérieures à travers l'Afrique ;
- Réfléchir sur les questions de renforcement des capacités, les défis, et les opportunités et les possibilités pour la mobilisation des ressources intérieures en Afrique ;
- Fournir un point d'ancrage théorique amélioré aux différentes interventions en renforcement des capacités entreprises sur le continent afin de favoriser la mobilisation des ressources intérieures ;
- Examiner les enjeux, les défis, les opportunités et les possibilités auxquels font face les pays, les communautés économiques régionales, les organismes continentaux ainsi que les acteurs non-étatiques dans la mobilisation des ressources intérieures à et la lutte contre les flux illicites de fonds ;
- Mettre en évidence quelques préoccupations majeures relatives à l'efficacité et à la durabilité probables de la mobilisation des ressources intérieures et de la lutte contre les flux financiers illicites à travers l'Afrique ;
- Proposer une voie à suivre en ce qui concerne les principaux besoins et les rôles que doivent jouer les gouvernements, les communautés économiques régionales, les organismes continentaux, et les acteurs non étatiques impliqués dans les efforts de mobilisation des ressources intérieures ; et
- Servir de produit de connaissances à l'intention des organismes continentaux, des CER, des gouvernements, des décideurs, des fonctionnaires

for enhanced capacity for domestic resource mobilization directed at key development actors, from civil society to governments in Africa and from the donor community to international development organizations.

3. Launch

Scheduled for Monday, 7 December 2015, the launch is aimed at bringing to the fore the key findings on the assessment of capacity for domestic resource mobilization and set the stage for a debate on the policies and implementation arrangements needed for success. The event is also intended to familiarize the global public on the Africa Capacity Report and blend a set of change actions that can affect not only the efforts toward domestic resource mobilization in Africa but the role of the various actors in relation to the mobilization of resources to finance Africa's development.

4. High Level Forum

As an integral part of the launch ceremony, a High Level Forum (HLF) is organized to bring together a number of ACBF's stakeholders and partners, as well as a number of key end-users of the Report – Africa's policy makers, development practitioners, CSOs and academics – to dialogue the Report's findings, implications for Africa's development, and how to partner with ACBF for implementation of the recommendations.

The HLF will offer a platform not only to highlight the findings of the ACR 2015 but also share experiences and best practice on policies that work to enhance domestic resource mobilization in Africa. It will also help to increase awareness of the various dynamics and complexities pertaining to the mobilization of domestic resource and its myriad of actors/stakeholders both local and international. The dialogue will, amongst others seek to understand what strategic capacity imperatives are required to sustainably enhance domestic resource mobilization on the continent. In so doing, speakers will draw on their individual and collective insights and experiences to map the way forward for operationalizing the recommendations.

HLF objectives

The main objective of the HLF is to provide a platform for discussion and exchange of information, knowledge and experiences on capacity imperatives for domestic resource mobilization in Africa. It is expected that this will improve the design and implementation of DRM policies and programmes.

The HLF will specifically aim to:

- Increase awareness for state and non-state actors of the complexities and capacity dimensions of domestic resource mobilization;
- Bring together experts and decision makers concerned with the domestic resource mobilization in Africa to facilitate exchange of lessons and experiences in this area;
- Increase ACBF's visibility as the premier

du secteur public, du secteur privé, de la société civile et des partenaires de développement de l'Afrique.

Le RICA 2015 vise à fournir un ensemble de recommandations pour améliorer les capacités de mobilisation des ressources intérieures destinées aux acteurs clés du développement : société civile, gouvernements africains, communauté des bailleurs de fonds, et organisations internationales de développement.

3. Lancement

Prévu pour le lundi 7 décembre 2015, le lancement est destiné à mettre en évidence des principales conclusions de l'évaluation du renforcement des capacités pour la mobilisation des ressources intérieures et à préparer le terrain pour un débat sur les politiques et les modalités d'exécution nécessaires à la réussite. L'événement vise également à familiariser le public sur le Rapport sur les capacités en Afrique. Il permet également de discuter sur un meilleur assortiment de mesures à prendre pour renforcer les capacités pour la mobilisation des ressources intérieures en Afrique. Par ailleurs, le lancement se veut un forum pour examiner le rôle des différents acteurs dans le cadre de la mobilisation des ressources intérieures en vue de financer le développement de l'Afrique.

4. Forum de haut niveau

Comme partie intégrante de la cérémonie de lancement, un Forum de haut niveau (FHN) sera organisé pour réunir un certain nombre de partenaires de l'ACBF, les utilisateurs clés du rapport (les décideurs, les praticiens du développement, la société civile et les universitaires). Cela permettra un dialogue sur les résultats et les implications du rapport sur le développement de l'Afrique.

Le Forum de haut niveau servira de plate-forme non seulement pour mettre en évidence les conclusions du RICA 2015, mais aussi pour partager les expériences et les meilleures pratiques sur les politiques qui contribuent à améliorer la mobilisation des ressources intérieures en Afrique. Il contribuera également à accroître la sensibilisation sur les dynamiques relatives à la mobilisation des ressources intérieures et de sa myriade d'acteurs/intervenants aux niveaux local et international. Le dialogue permettra, entre autres, à comprendre quels impératifs stratégiques en matière de capacité sont nécessaires pour améliorer durablement la mobilisation des ressources intérieures sur le continent. Ce faisant, les conférenciers feront appel à leurs connaissances et expériences individuelles et collectives pour proposer une voie à suivre.

Objectifs du Forum de haut niveau

L'objectif principal du Forum de haut niveau est de fournir une plateforme de discussion et d'échange d'informations, de connaissances et d'expériences sur les impératifs de capacité pour la mobilisation des ressources intérieures en Afrique. On s'attend à ce que cela puisse permettre d'améliorer la conception et la mise en œuvre des politiques et programmes en matière de mobilisation des ressources intérieures.

institution for building human and institutional capacity on the continent hence worthy the political and financial support around DRM capacity building efforts;

- Develop and strengthen strategic partnerships to support initiatives in the area of domestic resource mobilization at regional and country levels.

Format

The HLF will adopt a Davos-style discussion format guided by a moderator. Panelist will interrogate the Report's findings and recommendations as well as share personal insights and experiences on the topical issue of capacity for domestic resource mobilization. After an agreed period of reflections amongst the panelists, the moderator will open the floor to members of the audience to field questions and provide practical suggestions on how to implement recommendations of the Report.

Expected results

At the end of the HLF, it is expected that participants will put into use acquired information and knowledge and create the partnerships needed to implement the solutions to domestic resource mobilization. ACBF's visibility as an important capacity building player on the continent (including on DRM) will have been enhanced.

Participants

Invitees will include decision makers in government; members of the African diplomatic community in Zimbabwe; members of the 2015 ACRE External Reference Group; ACBF Projects/Programs; development partners; academics and researchers, as well as representatives from civil society and the media.

Les objectifs spécifiques du Forum de haut niveau sont :

- Accroître la sensibilisation des acteurs étatiques et non étatiques sur la complexité et les impératifs en matière de capacités pour la mobilisation des ressources intérieures ;
- Réunir les experts et décideurs concernés par la mobilisation des ressources intérieures en Afrique pour faciliter l'échange des leçons et d'expériences ;
- Aider l'ACBF à mieux comprendre les besoins en matière de renforcement de capacité liés à la mobilisation des ressources intérieures afin que la Fondation puisse appuyer les interventions les plus pertinentes ; et
- Développer et renforcer des partenariats stratégiques en vue d'appuyer des initiatives dans le domaine de la mobilisation des ressources intérieures.

Format

Le Forum de haut niveau adoptera un format de discussion de style Davos facilité par un modérateur. Les panélistes vont examiner les conclusions et recommandations du rapport et partager leurs connaissances et expériences personnelles sur les questions actuelles de renforcement des capacités pour la mobilisation des ressources intérieures. Après une période de discussions convenue entre les panélistes, le modérateur donnera la parole à l'audience pour des questions.

Résultats attendus

À la fin du Forum de haut niveau, les participants devront être capables de faire usage des informations et connaissances acquises et de créer les partenariats nécessaires pour développer de meilleures solutions face aux problèmes de mobilisation des ressources intérieures. A la fin du lancement, on s'attend à ce qu'il y ait une plus grande visibilité de l'ACBF en tant qu'institution leader dans le domaine du renforcement des capacités.

Participants

Les invités comprendront les décideurs au sein des gouvernements, les membres de la communauté diplomatique africaine au Zimbabwe, les membres du Groupe de référence externe du RICA 2015, les projets/programmes de l'ACBF ; les partenaires au développement, les universitaires et chercheurs, ainsi que les représentants de la société civile et les médias.